



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม  
อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี

## คำนำ

ด้วยมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ขึ้นโดยประยุกต์ตามแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรของ COSO หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และนำมาปรับใช้ให้เกิดความเหมาะสมกับบริบทของระบบการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ใช้เป็นกรอบหรือแนวคิดพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

## สารบัญ

## หน้า

### บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๑
๑.๓ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๒
๑.๔ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒

### บทที่ ๒ ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

๒.๑ คำนิยาม	๓
๒.๒ มาตรฐาน	๓
๒.๓ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร	๔
๒.๔ ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	๔
- รูปแบบขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง	๕
- องค์กรประกอบความเสี่ยง	๖ - ๗
๒.๕ ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกระบวนการวางแผนขององค์กร	๘ - ๙
๒.๖ กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO	๑๐ - ๑๖

### บทที่ ๓ แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ อบต.บ้านกุ่ม ปี ๒๕๖๗

๓.๑ แนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม	๑๗
๓.๒ นโยบายบริหารความเสี่ยงของ อบต.บ้านกุ่ม	๑๙
๓.๓ หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการฯ	๑๙
๓.๔ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	๑๙
- แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๒๐
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	๒๐ - ๒๓
- แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด	๒๔ - ๒๕
- แผนพัฒนาจังหวัดเพชรบุรี	๒๕
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดเพชรบุรี	๒๖
- ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม	๒๖
- การติดตามและประเมินผลการจัดการความเสี่ยง	๒๗ - ๒๙

๓.๕	กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ แบบ บส.๑	๓๐ - ๓๖
๓.๖	การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง แบบ บส.๒	๓๗ - ๔๗
๓.๗	รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แบบ บส. ๓	๔๘ - ๕๘

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเจตนารมณ์ ในมาตรา ๓/๑ แห่ง พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๘) พ.ศ. ๒๕๕๓ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้ส่วนราชการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นหลักการสำคัญ หมายถึง ในการปฏิบัติราชการต้องมีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกฝ่ายปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สร้างกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน มีการจัดการความเสี่ยงและมุ่งเน้นผลการปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันแสดงความมุ่งมั่นต่อการบริหารราชการตามหลักธรรมาภิบาลและเพื่อให้การบริหารราชการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนประชาชนเกิดความมั่นใจ ในการบริหารงานภาครัฐ องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย ให้แก่หน่วยงานเพื่อหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น ต่อไป

#### ๑.๒ วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์กรมีระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุม และตรวจสอบได้
๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงาน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์
๓. เพื่อเป็นแนวทางในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ตลอดจนสามารถรับมือกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
๔. เพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนัก และเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นและสามารถหาวิธีการจัดการกับความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๕. เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี อย่างเป็นรูปธรรม สามารถให้บริการประชาชนได้ดี

/ประโยชน์....

### ๑.๓ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มเป็นแนวทางในการบริหารโอกาสและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

๒. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มมีความรู้ ความเข้าใจถึงแนวทางวิธีการขั้นตอน กระบวนการในการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

๓. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรและใช้เป็นแนวทางการจัดการความรู้ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

### ๑.๔ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ตามคำสั่งที่ ๑๔๕/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม	ประธานกรรมการ
๒. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข	กรรมการ
๘. นักตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๙. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ/เลขานุการ

ให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

## บทที่ ๒

# ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ๒.๑ คำนิยาม

มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานรัฐที่กำหนดจัดทำขึ้นตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากลมากำหนดให้เหมาะสมกับบริบทของหน่วยงานของรัฐในประเทศไทยโดยถือเป็นมาตรฐานเบื้องต้นของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับของรัฐ

หน่วยงานของรัฐ หมายความว่า

(๑) ส่วนราชการ

(๒) รัฐวิสาหกิจ

(๓) หน่วยงานของรัฐสภา ศาลยุติธรรม ศาลปกครอง ศาลรัฐธรรมนูญ องค์การอิสระตามรัฐธรรมนูญและองค์กรอัยการ

(๔) องค์การมหาชน

(๕) ทุณหมุนเวียนที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล

(๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๗) หน่วยงานอื่นของรัฐที่กฎหมายกำหนด

ฝ่ายบริหาร หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานรวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

### ๒.๒ มาตรฐาน

๑. หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียของหน่วยงานว่าหน่วยงานได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

๒. ฝ่ายบริหารของหน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร อย่างน้อยประกอบด้วย การมอบหมายผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงการกำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานของรัฐที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคล

๓. หน่วยงานของรัฐต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงการสื่อสารการบริหารจัดการความเสี่ยงของวัตถุประสงค์ด้านต่าง ๆ ต่อบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ
๕. การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง
๖. หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งและต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
๗. หน่วยงานของรัฐต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวน แผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
๘. หน่วยงานของรัฐต้องมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง
๙. หน่วยงานของรัฐสามารถพิจารณานำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงานเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### ๒.๓ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk)

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มสามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและการปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๒.๔ ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยง (Risk)** หมายถึง โอกาส/เหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอน หรือสิ่งที่ทำให้แผนงานหรือการดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่อองค์กรในที่สุดทั้งในแง่ของผลกระทบหรือความเสียหายต่อองค์กรในที่สุด ทั้งในแง่ของผลกระทบที่เป็นตัวเงิน หรือผลกระทบที่มีต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร

**ความเสี่ยงยุทธศาสตร์** คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดยุทธศาสตร์ไม่เหมาะสมกับสถานการณ์หรือไม่สอดคล้องและสนับสนุนกับภารกิจ/สภาพแวดล้อมภายในและปัจจัยภายนอก เช่น ยุทธศาสตร์ไม่สามารถวัดผลได้ชัดเจนและเป็นรูปธรรม การกระจายยุทธศาสตร์ไปสู่แผนปฏิบัติราชการไม่ครบถ้วน รูปแบบการบริหารงานขาดความเชื่อมโยงซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบ กระบวนการปฏิบัติงานไม่ได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องและรองรับยุทธศาสตร์ บุคลากรมีสมรรถนะไม่พร้อมรองรับยุทธศาสตร์ บุคลากรไม่เข้าใจยุทธศาสตร์ไม่สามารถนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุผลได้อย่างถูกต้อง กำหนดงบประมาณในการดำเนินงานไม่สอดคล้องหรือสัมพันธ์กับยุทธศาสตร์ การกำกับ ติดตามและประเมินผลไม่ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์อย่างเป็นระบบ เป็นต้น

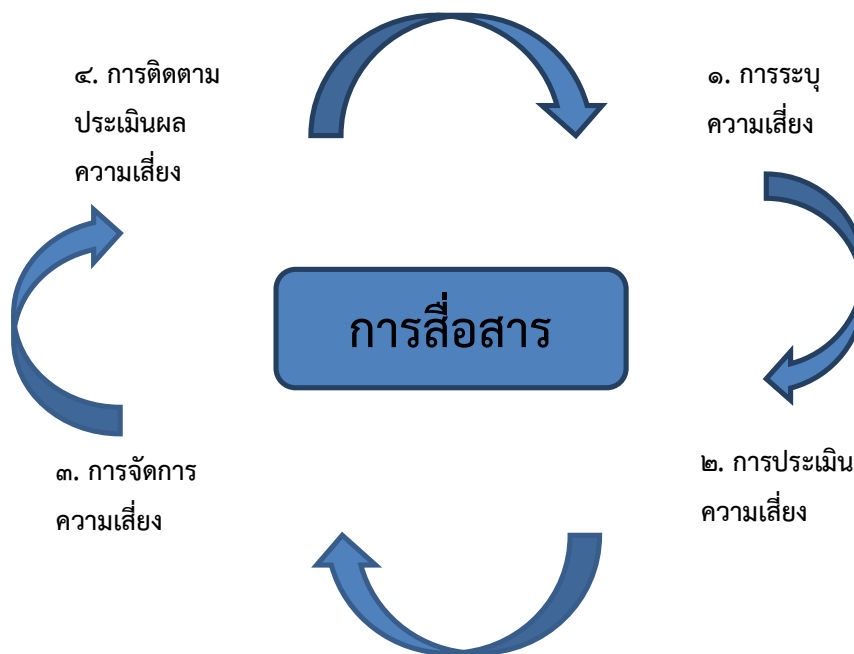


**ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor)** หมายถึง สาเหตุของความเสี่ยงที่เป็นผลให้การดำเนินการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ทั้งนี้ ต้องระบุว่าสาเหตุดังกล่าวอาจเกิดขึ้นในโอกาสใด ที่ไหน อย่างไร และเพราะเหตุใด ปัจจัยเสี่ยงอาจเกิดจากสาเหตุภายในองค์กร เช่น ขนาดองค์กร ความซับซ้อนของการบริหารงาน ระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายใน คุณภาพของบุคลากร หรือจากสาเหตุภายนอกองค์กร เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี การเมือง ฯลฯ

**การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงโดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก

### รูปแบบขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง

ขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตั้งแต่ขั้นตอนที่จำเป็นสำหรับองค์กรซึ่งเพิ่งเริ่มทำการบริหารความเสี่ยงเป็นครั้งแรก จนถึงปัญหาและอุปสรรคในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรดังแสดงในภาพรวม

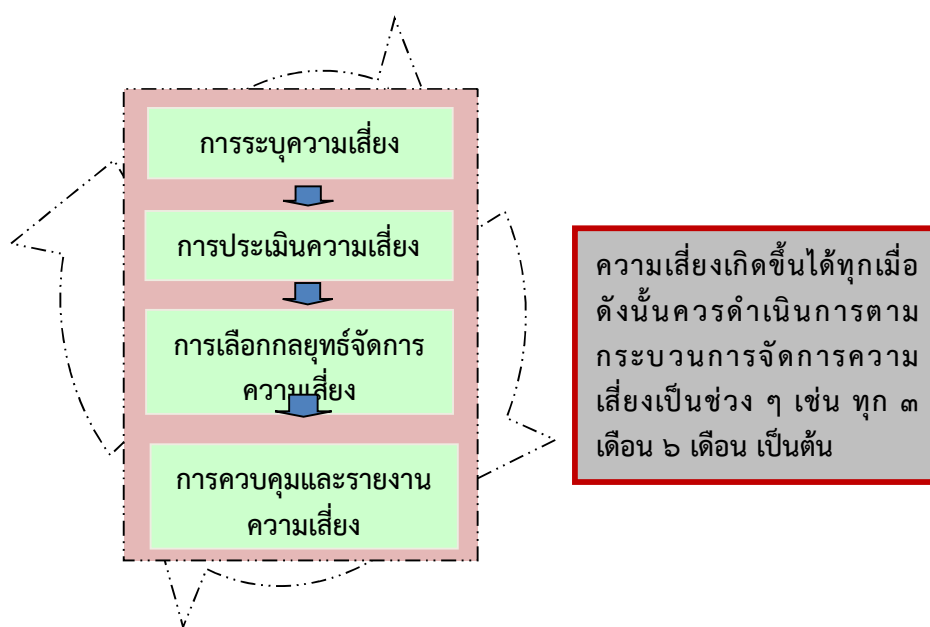


### องค์ประกอบความเสี่ยง

นิยามความเสี่ยงมี ๒ องค์ประกอบเสมอ คือ โอกาส (Opportunity) หรือความเป็นไปได้ (Possibility/Likelihood) และผลกระทบ (Impact)



### กระบวนการจัดการ/บริหารความเสี่ยง



ประเภทของความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่างๆเพื่อสะดวกในการ คั่นหาระบุ ประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

(๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการบริหารงานที่เหมาะสมชัดเจนหรือไม่เพียงพอ

(๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการ ปฏิบัติงานทุกๆขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงานว่ามีระบบควบคุมตรวจสอบดีเพียงใด

(๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ การเงิน และการควบคุมรายจ่ายต่างๆที่เกินความจำเป็น

(๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้หรือกฎระเบียบที่มีอยู่ไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน หรือปฏิบัติได้ทันตามเวลาที่กำหนด และอาจมีผลการลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยง อาจแบ่งโดยสรุปได้เป็น ๔ แนวทางหลัก ดังนี้

(๑) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) การยอมรับ (Take Accept) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้ การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใดๆให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใดๆ

(๒) การลดความเสี่ยง (Risk Avoidance) หรือการควบคุมความเสี่ยง (Risk Control) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้แต่ต้องมีการแก้ไขวิธีการควบคุม หรือมีการควบคุมเพิ่มเติม เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดทำมาตรฐานการควบคุม

(๓) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) การยกเลิก (Terminate) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นไม่สามารถยอมรับได้และต้องการจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขของการดำเนินงาน เช่น การหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน การลดขนาดของงานหรือกิจกรรมลง

(๔) การกระจาย (Risk Sharing) การโอนความเสี่ยง (Risk Spreading) หมายถึง การโอนย้าย หรือแบ่งความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน การทำประกันภัย เป็นต้น

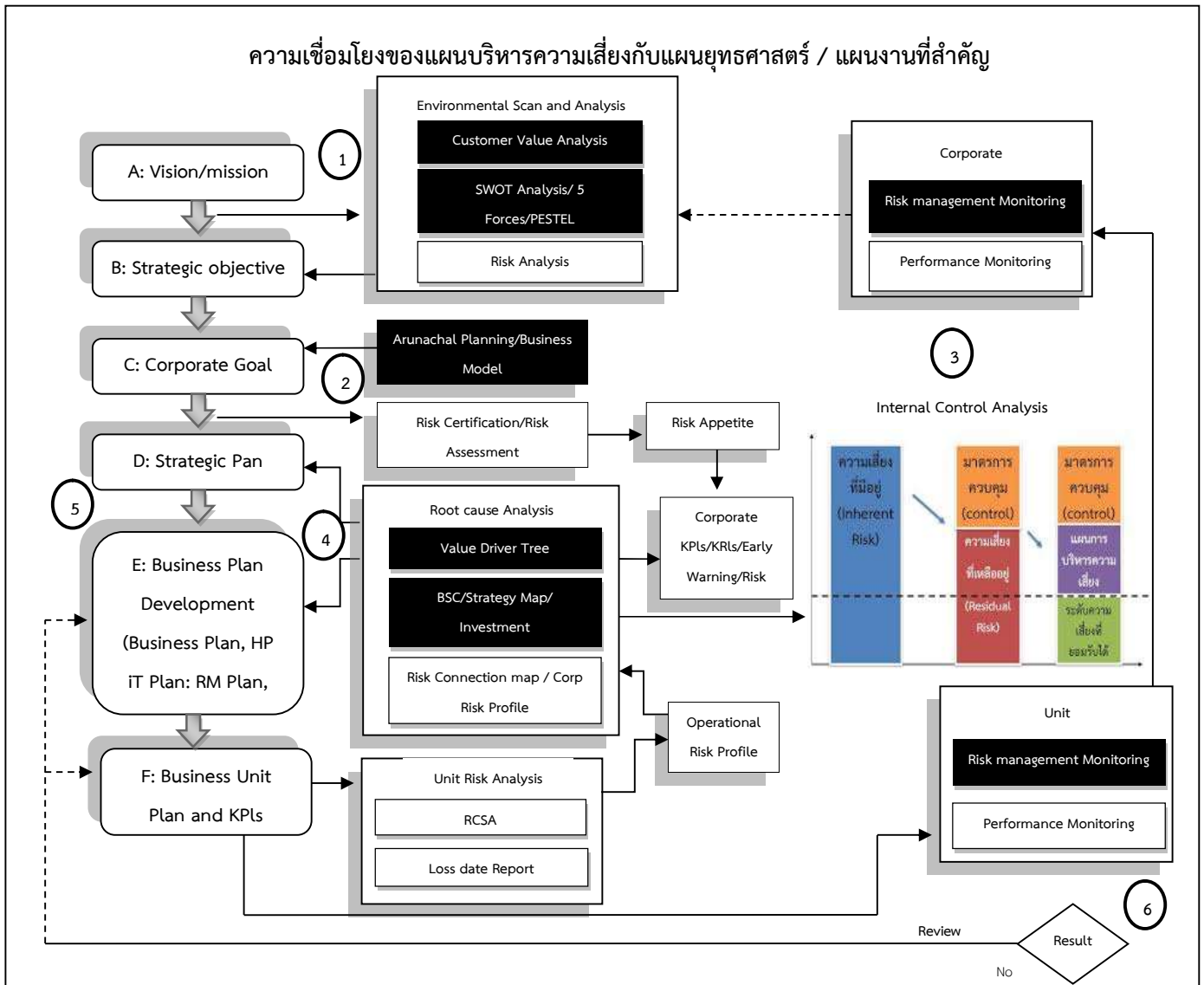
**การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management)** คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผนเพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญโดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

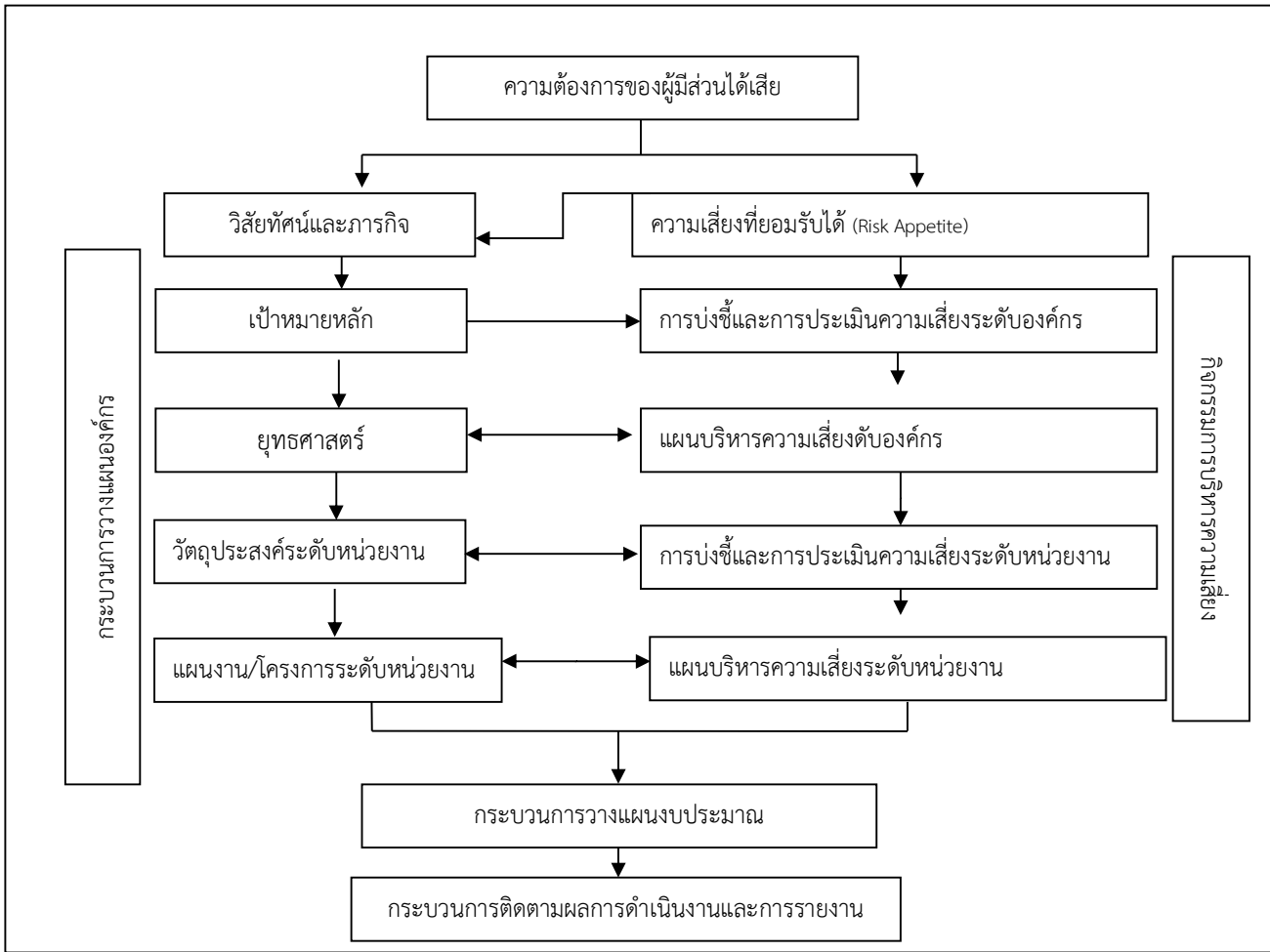
### คุณค่าของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมที่ตีต่องค์กรเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๒. ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลลัพธ์ (Outcome)
๓. ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการเพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
๔. เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
๕. ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

### ๒.๕ ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกระบวนการวางแผนขององค์กร

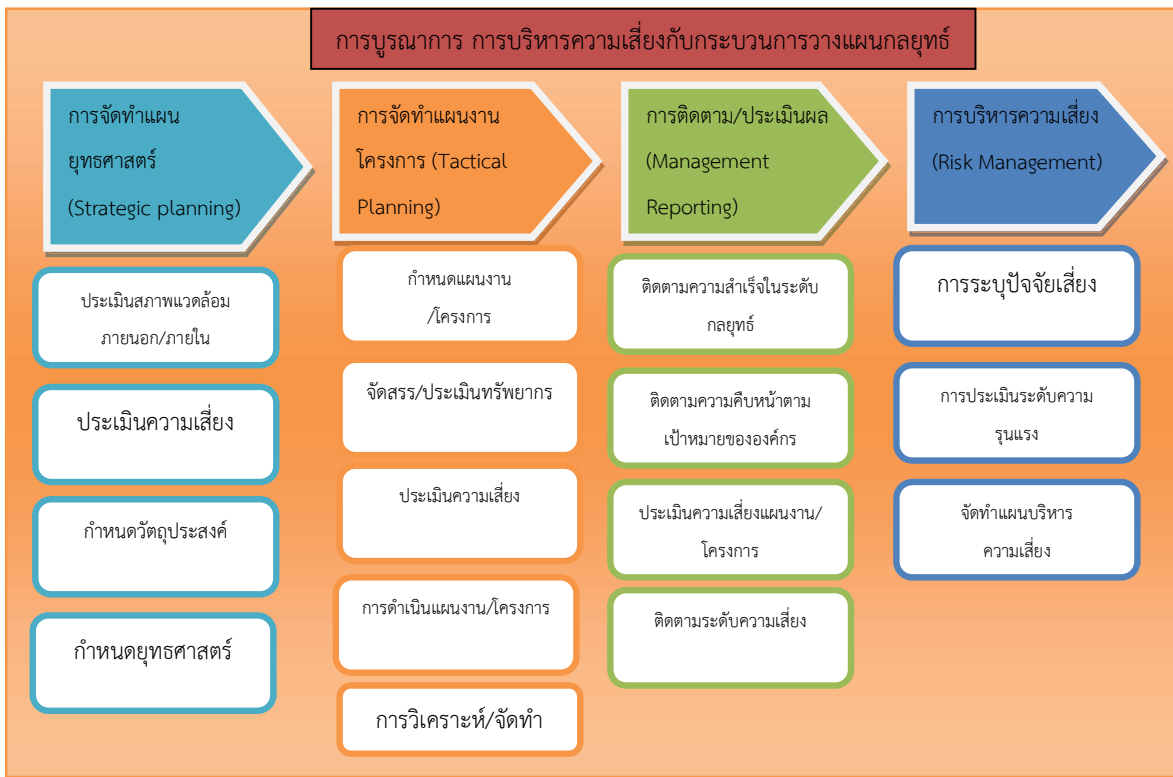
การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผน ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง





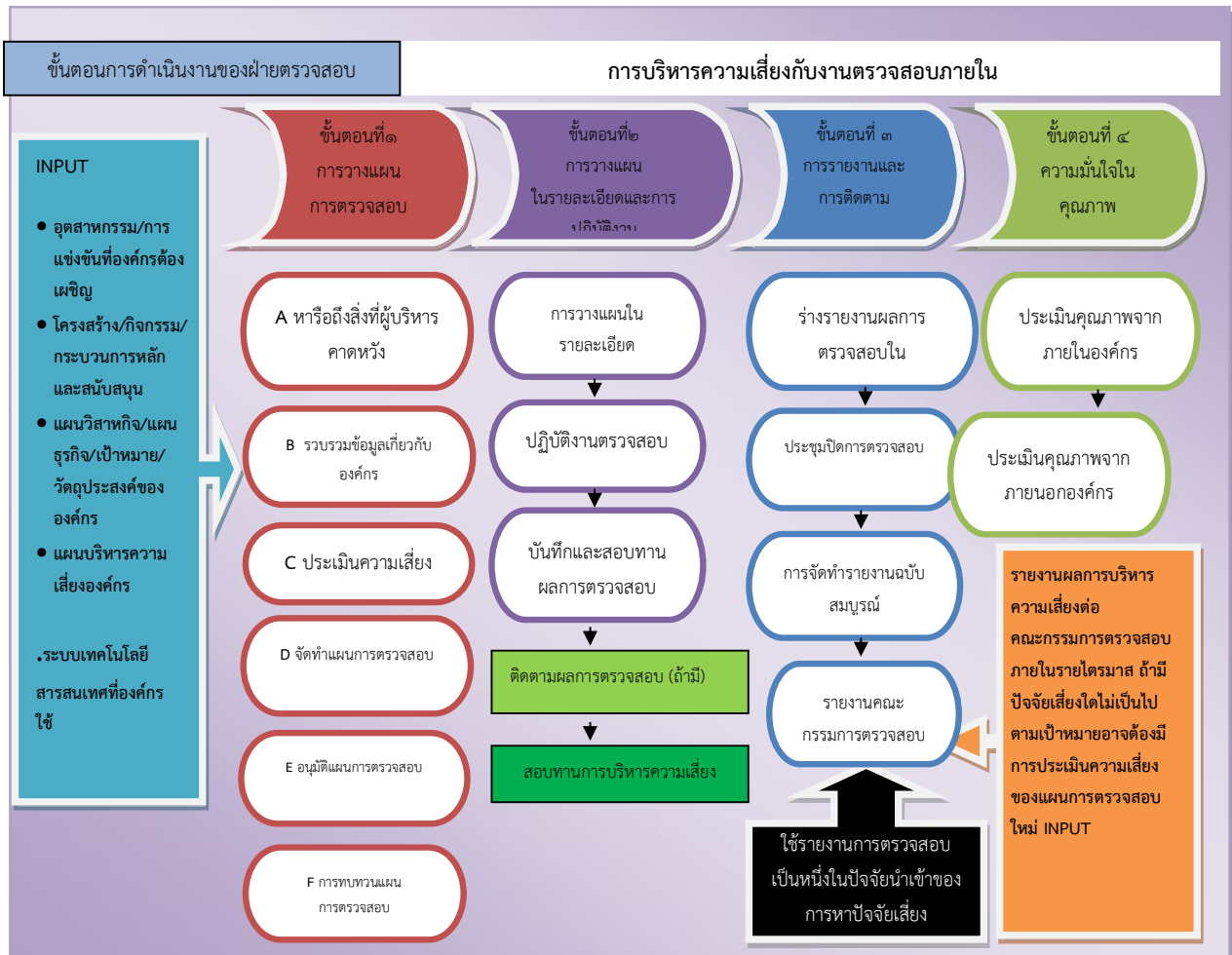
การบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการที่สำคัญขององค์กร

๑. การบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์





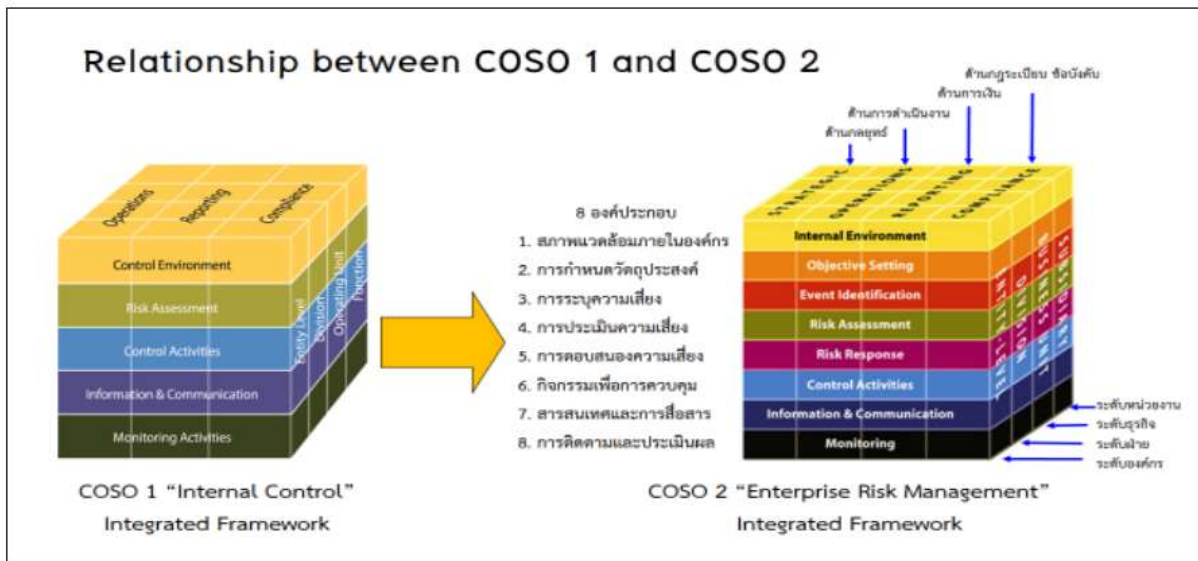
**๒.การบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับงานตรวจสอบภายใน**



การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญอย่างสูงของคณะกรรมการขององค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะเป็นประโยชน์อย่างมาก ถ้าได้รับการเชื่อมโยงอย่างเหมาะสมกับกระบวนการวางแผนทางกลยุทธ์ และการตัดสินใจขององค์กร

## ๒.๖ กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO

การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ประกอบด้วยองค์ประกอบ ๘ ประการ ซึ่งครอบคลุมแนวทางการกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ ได้แก่ โครงสร้างและวัฒนธรรมขององค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงานบุคคล กระบวนการทำงานระบบสารสนเทศ ระเบียบเป็นต้น ซึ่งถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร สำหรับสภาพแวดล้อมภายในองค์กรนั้น ควรคำนึงถึงปัจจัยสำคัญที่จะช่วยส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้สำเร็จประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร สภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่ผู้บริหารสามารถพบและมีโอกาสเผชิญกับความเสี่ยงในลักษณะต่างๆมาจากหลายปัจจัย ประกอบด้วย

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ได้แก่ บุคลากรไม่มีประสบการณ์ การทุจริตของบุคลากรและผู้บริหาร การปฏิบัติผิดกฎระเบียบข้อบังคับ

ความเสี่ยงจากการมอบอำนาจ การกระจายอำนาจภายในองค์กร สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้สะดวกรวดเร็ว แต่อาจสร้างปัญหาในการทำงาน

ความเสี่ยงจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลให้อาจเกิดปัญหาต่อการดำเนินการขององค์กรได้แก่ การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และโปรแกรมใหม่ การเปลี่ยนแปลงขั้นตอนการทำงาน การจัดการฐานข้อมูล

ความเสี่ยงทางการเงิน การบริหารจัดการทางการเงินมีความสำคัญต่อการดำเนินการภายในองค์กรอย่างยิ่ง ได้แก่ การบริหารสภาพคล่อง การวางแผนงบประมาณ รายงานทางการเงิน

ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นเพียงตัวอย่างของความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้น และมีผลกระทบก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ปัจจัยที่เป็นผลกระทบสำคัญของความเสี่ยงภายในองค์กร มาจากสาเหตุหลัก ๒ ประการ คือ คน และ ระบบ

## ๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) เป็นขั้นตอนเริ่มต้นสำหรับกระบวนการ

บริหารความเสี่ยงในการกำหนดวัตถุประสงค์ควรจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่หน่วยงานยอมรับได้ รวมทั้งควรมีการสื่อสารให้แก่ทุกหน่วยงานรับทราบเพื่อให้มีความเข้าใจที่ตรงกัน

## ๓. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification) หรือการบ่งชี้เหตุการณ์ (Event

Identification) การระบุความเสี่ยงเป็นขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยงในการระบุเหตุการณ์ หรือปัจจัยที่หน่วยงานเผชิญอยู่หรือแฝงอยู่ในกิจกรรมหรือกระบวนการปฏิบัติงาน โดยเป็นเหตุการณ์ที่สามารถเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และเหตุการณ์นั้นสามารถส่งผลกระทบทำให้งานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่วางไว้ ในการระบุความเสี่ยงผู้ประเมินควรทำความเข้าใจและทราบถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ชัดเจนของงานแต่ละงานที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์

การระบุความเสี่ยง ให้ระบุโดยพิจารณาตามเหตุแห่งความเสี่ยง (Sources of Risk) ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการหรือกิจกรรม

## ๔. การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)เป็นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์

ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ว่าแต่ละปัจจัยเสี่ยงนั้นมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อองค์กรรุนแรงเพียงใด และนำมาจัดลำดับว่าปัจจัยเสี่ยงใดมีความสำคัญมากน้อยกว่ากัน การประเมินประกอบด้วย ๒ มิติ ดังนี้

โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) ดูได้จากความถี่ของเหตุการณ์มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด อาจจำแนกเป็นระดับต่ำ ปานกลาง สูง หรือร้อยละของโอกาสที่อาจเกิดขึ้น

ผลกระทบ (Impace) หรือความรุนแรง หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้นองค์กรจะได้รับผลกระทบมากเพียงใด รุนแรงน้อย ปานกลาง หรือเสียหายมาก



การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาจากทั้งเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายนอกและภายในองค์กร

การประเมินความเสี่ยงเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) จะไม่มีการระบุค่าของความเสียหายออกมาเป็นตัวเลข แต่ระบุออกมาเป็นระดับความรุนแรงของความเสียหายและระดับความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น

การประเมินความเสี่ยงเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) จะระบุค่าของความเสียหายออกมาเป็นตัวเลข

**หลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง มีหลักเกณฑ์ดังนี้**

**๑) การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือ**

๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
(น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐)	(ร้อยละ ๒๐-๓๙)	(ร้อยละ ๔๐-๕๙)	(ร้อยละ ๖๐-๗๙)	(มากกว่า ร้อยละ ๘๐)

**๒) การประเมินความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือ**

ประเด็น/ องค์ประกอบ ที่พิจารณา	ความรุนแรงของผลกระทบ				
	๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
๑. มูลค่าความเสียหาย	< ๑ หมื่นบาท	๑ หมื่นบาท – < ๕ หมื่นบาท	๕ หมื่นบาท – < ๒.๕ แสนบาท	๒.๕ – ๕ แสนบาท	> ๕ แสนบาท
๒. ผลกระทบต่อผู้เกี่ยวข้องโดยตรง	ผู้เกี่ยวข้อง บางราย	ผู้เกี่ยวข้อง ส่วนใหญ่	ผู้เกี่ยวข้อง ทั้งหมด	ผู้เกี่ยวข้อง ทั้งหมดและผู้อื่น บางส่วน	ผู้เกี่ยวข้อง ทั้งหมดและผู้อื่นจำนวนมาก
๓. ความล่าช้าในการดำเนินการ	ล่าช้า ไม่เกิน ๒ สัปดาห์	ล่าช้า ๒ สัปดาห์ – ๑ เดือน	ล่าช้า ๑ – ๒ เดือน	ล่าช้า ๒ – ๓ เดือน	ล่าช้า มากกว่า ๓ เดือน

**หมายเหตุ :** ผู้รับผิดชอบโครงการสามารถกำหนดหลักเกณฑ์โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของโครงการที่นำมาวิเคราะห์

**การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize)** เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว จะต้องมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน/โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาส

ที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดเรียงลำดับจากระดับสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และเลือกความเสี่ยงสูงและสูงมากมาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง โดยใช้เกณฑ์ในการแบ่ง ดังนี้ = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง x ความรุนแรงของผลกระทบ ซึ่งแบ่งออกเป็น ๔ ระดับ คือ

(๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low)	คะแนนความเสี่ยง ๑ - ๓ คะแนน	กำหนดเป็นสีเขียว
(๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium)	คะแนนความเสี่ยง ๔ - ๑๐ คะแนน	กำหนดเป็นสีเหลือง
(๓) ระดับความเสี่ยงสูง (High)	คะแนนความเสี่ยง ๑๑ - ๑๖ คะแนน	กำหนดเป็นสีส้ม
(๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme)	คะแนนความเสี่ยง ๑๗ - ๒๕ คะแนน	กำหนดเป็นสีแดง

#### แผนภูมิแสดงระดับความเสี่ยง (Risk Impact Grid)

ผลกระทบ	๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐
	๑	๑	๒	๓	๔	๕
		๑	๒	๓	๔	๕
		โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง				

หมายเหตุ	ระดับความเสี่ยงต่ำ	๑ - ๓	คะแนน	สีเขียว
	ระดับความเสี่ยงปานกลาง	๔ - ๑๐	คะแนน	สีเหลือง
	ระดับความเสี่ยงสูง	๑๑ - ๑๖	คะแนน	สีส้ม
	ระดับความเสี่ยงสูงมาก	๑๗ - ๒๕	คะแนน	สีแดง

๕. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) เป็นขั้นตอนการระบุทางเลือกสำหรับการจัดการความเสี่ยงหลังจากผู้ประเมินได้ผลการจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงแล้ว ผู้ประเมินจะต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้และผลของการจัดการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ผู้ประเมินอาจต้องเลือกวิธีการจัดการอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์ให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

**๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)** หลังจากได้ประเมินความเสี่ยงและกำหนด

กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงแล้ว จึงดำเนินการกำหนดกิจกรรมหรือมาตรการในการจัดการความเสี่ยงให้หมดไปหรือลดลงในระดับที่ยอมรับได้ โดยกิจกรรมที่กำหนดต้องเป็นกิจกรรมที่หน่วยงานยังไม่เคยปฏิบัติหรือเป็นกิจกรรมที่กำหนดเพิ่มเติมจากกิจกรรมเดิมที่เคยปฏิบัติอยู่แล้ว แต่ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้ นอกจากนี้ ยังต้องกำหนดระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการแต่ละกิจกรรมตลอดจนหน่วยงาน/บุคลากรผู้รับผิดชอบ และงบประมาณที่ใช้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน กิจกรรมการควบคุมแบ่งออกเป็น ๔ ประเภท

การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control)

การควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบ (Detective Control)

การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control)

การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control)

เมื่อมีการพิจารณาวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการควบคุมตามมาตรฐานและแนวคิดของ COSO พบว่ามีวัตถุประสงค์หลัก ๓ ประการ คือ

(๑) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร

(๒) ความเชื่อถือได้ของรายงานการเงิน เนื่องจากรายงานทางการเงินเป็นเครื่องมือสำคัญที่แสดงให้เห็นสถานะขององค์กร ซึ่งมีความเกี่ยวข้องที่จะสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณชนถึงความเข้มแข็งขององค์กรที่เกิดจากการวางแผนนโยบาย การดำเนินการ และการควบคุมติดตามผลที่ดี

(๓) การปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันภาครัฐให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ เพื่อให้เกิดการดูแลบริหารบ้านเมืองที่ดี การควบคุมภายในจึงเข้ามามีบทบาทสำคัญที่จำควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่วางไว้

**๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and communication)** การสื่อสารมีวัตถุประสงค์

เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับความเข้าใจที่ตรงกันอย่างทั่วถึง ลักษณะของการสื่อสารควรจะมีการติดต่อสื่อสารกันในลักษณะที่เปิดเผย และกระตุ้นให้เกิดการพูดคุยทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ การสื่อสารจะเน้นให้เห็นถึงการเชื่อมโยงระหว่างการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์องค์กรการชี้แจงทำความเข้าใจต่อบุคลากรทุกคนถึงความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง

๘. การติดตามประเมินผล (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม และเพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการรายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ การติดตามบริหารความเสี่ยงทำได้ ๒ ลักษณะ

(๑) การติดตามอย่างต่อเนื่อง เป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที และถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน

(๒) การติดตามเป็นรายครั้ง เป็นการดำเนินการภายหลังจากเหตุการณ์ ดังนั้น ปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็วหากองค์กรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยง เพื่อให้การติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## บทที่ ๓

### แนวทางการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

#### ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

#### ๓.๑ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

การจัดทำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ศึกษาภาพรวมขององค์กรกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งคัดเลือกแผนงาน/โครงการเพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มีการระบุปัจจัยเสี่ยงของแต่ละกิจกรรมโดยวิเคราะห์จากสถานการณ์ในอนาคตที่อาจส่งผลให้กิจกรรมนั้นไม่สามารถบรรลุผลได้หรือสถานการณ์ในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามหลัก ธรรมมาภิบาล ๑๐ ข้อ รวมทั้งระบุประเภทของปัจจัยเสี่ยง ๔ ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ มีการทบทวนมาตรการควบคุมและการจัดสรรความเสี่ยงปัจจุบัน การวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งการจัดระดับของความเสี่ยง เพื่อนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ ดังนั้น จึงได้ดำเนินการโดยยึดตามหลักเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way ) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาดหรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งแนวทางการบริหารความเสี่ยงมีรายละเอียด ดังนี้

**การระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ๑๐ ประการ** ในการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงนั้น ต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลในแต่ละด้าน มาพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของโครงการที่คัดเลือกมา เช่น ด้านกลยุทธ์ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิภาพ และการมีส่วนร่วมด้านการดำเนินงาน อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิภาพ และความโปร่งใส ด้านการเงิน อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องนิติธรรม และภาวะรับผิดชอบ ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องนิติธรรม และความเสมอภาค

<p>๑. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)</p>	<p>มีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างกระบวนการการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน มุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ติดตามประเมินผล และพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p>
<p>๒. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)</p>	<p>ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เกิดประสิทธิภาพ คุ่มค่าการลงทุน และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และลดภาระค่าใช้จ่าย</p>
<p>๓. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)</p>	<p>ให้บริการได้อย่างมีคุณภาพ ภายในระยะเวลาที่กำหนด สร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจ ตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้อย่างเหมาะสม</p>
<p>๔. หลักการรับผิดชอบ (Accountability)</p>	<p>สามารถตอบคำถามและชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย จัดวางระบบการรายงานผลสัมฤทธิ์ต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบและการให้คุณให้โทษ และมีการจัดเตรียมระบบการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาและผลกระทบใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น</p>
<p>๕. หลักความโปร่งใส (Transparency)</p>	<p>การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเชื่อถือได้ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนวางระบบให้การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเป็นไปโดยง่าย</p>
<p>๖. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)</p>	<p>การรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ แสดงทัศนะ เสนอปัญหา/ประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงาน และร่วมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน</p>
<p>๗. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)</p>	<p>มีการมอบอำนาจและกระจายความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมรวมทั้งภาคส่วนอื่นๆ ในสังคม</p>
<p>๘. หลักนิติธรรม (Rule of Law)</p>	<p>การใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงเสรีภาพของประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฝ่ายๆ ต่าง</p>
<p>๙. หลักความเสมอภาค (Equity)</p>	<p>การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน และต้องคำนึงถึงโอกาสความทัดเทียมกันของการเข้าถึงบริการสาธารณะของกลุ่มบุคคลผู้ด้อยโอกาสในสังคม</p>
<p>๑๐. หลักการมุ่งเน้น ฉันทามติ (Consensus Oriented)</p>	<p>มีกระบวนการในการแสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกัน ระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรง</p>

### ๓.๒ นโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๑. ให้มีการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๒. ให้มีการกำหนดกระบวนการของการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๓. ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๔. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการที่ดี

๕. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

### ๓.๓ หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการสำคัญ ที่จะนำมาพิจารณาจัดการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาคัดเลือกโครงการที่มีคุณลักษณะตามหลักเกณฑ์ อย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ ๑ โครงการ เพื่อนำมาดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. สอดคล้องและตอบสนองต่อประเด็นนโยบายยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๘๐)

๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ปฏิรูปประเทศ นโยบายสำคัญของรัฐบาล/นโยบายเร่งด่วนและสำคัญต่อประเทศ

๓. สอดคล้องแผนพัฒนาภาคกลาง (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๔. สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดเพชรบุรี ยุทธศาสตร์จังหวัดเพชรบุรี ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มและส่งผลต่อเป้าหมายในการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

### ๓.๔ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

๓.๔.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

#### วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศ ที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน

### ๓.๔.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

### ๓.๔.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ในการจัดทำแผนพัฒนาที่ท้องถิ่น ต้องมีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม (Strategy linkage) ความเชื่อมโยงในเชิงยุทธศาสตร์ที่เชื่อมต่อกันเพื่อให้เกิดภาพรวม (Overview) การเชื่อมโยงจากจุดหนึ่งไปจุดหนึ่งในเชิงยุทธศาสตร์ โดยสามารถนำเข้าสู่รอยต่อที่เข้าหากันได้อย่างกลมกลืนแม้ว่าจะเรียกชื่อที่แตกต่างกันก็ตาม แต่ก็สามารถเดินทางไปด้วยกันได้ ในเชิงยุทธศาสตร์เป็นการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์ระดับมหภาคกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๒) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (๓) การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) (๔) แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนา กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด (๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและ (๖) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาที่ท้องถิ่นจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไร เพื่อให้การพัฒนาที่ท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาคและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกอบด้วย (๑) วิสัยทัศน์ (๒) ยุทธศาสตร์ (๓) เป้าประสงค์ (๔) ตัวชี้วัด (๕) ค่าเป้าหมาย (๖) กลยุทธ์ และ (๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้จัดทำแผนพัฒนาที่ท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ที่มีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ดังกล่าว และเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ด้วย โดยได้นำมาสรุปในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ มาจัดทำรายละเอียดที่มีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนา กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มีสถานะเป็นแผนระดับที่ ๒ ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญในการแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ และใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดทำแผนระดับที่ ๓ เพื่อให้การดำเนินงานของภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติตามกรอบระยะเวลาที่คาดหวังไว้ได้โดยพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ บัญญัติให้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ มีผลบังคับใช้ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ส่งผลให้กรอบระยะเวลา ๕ ปี ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เริ่มต้น ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ครอบคลุมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นระยะ ๕ ปี ของยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งนี้ การจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ อยู่บนความตั้งใจที่จะให้แผนมีจุดเน้นและเป้าหมายของการพัฒนาที่เป็นรูปธรรม สามารถบ่งบอกทิศทางพัฒนาที่



ชัดเจนที่ประเทศควรมุ่งไปในระยะ ๕ ปี ถัดไป โดยเป็นผลที่เกิดจากกระบวนการสังเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้าน ทั้งสถานะของทุนในมิติต่างๆ บทเรียนของการพัฒนาที่ผ่านมาตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยและเงื่อนไขที่จะมีอิทธิพลต่อองค์ประกอบต่างๆ ของประเทศ รวมถึงการสนับสนุนให้ภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างกว้างขวางตั้งแต่ในขั้นตอนการกำหนดกรอบทิศทางของแผนไปจนถึงการยกร่างแผน นอกจากนี้ การจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ยังอยู่ในช่วงเวลาที่ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยต้องเผชิญกับข้อจำกัดหลากหลายประการที่เป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-๑๙ ซึ่งไม่เพียงแต่ก่อให้เกิดการเจ็บป่วยและเสียชีวิตของประชากร แต่ยังส่งผลให้เกิดเงื่อนไขทางเศรษฐกิจและการดำเนินชีวิตของประชาชนทุกกลุ่ม นอกจากนี้ ในระยะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ยังเป็นช่วงเวลาที่แนวโน้มของการพัฒนาของเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงเพิ่มขึ้นการเป็นสังคมสูงวัยของประเทศไทยและหลายประเทศทั่วโลก ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศ ดังนั้น การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศท่ามกลางกระแสแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจึงต้องให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งจากภายในให้สามารถเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงท่ามกลางความผันแปรที่เกิดขึ้นรอบด้าน และคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในการกำหนดทิศทางของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ให้ประเทศสามารถก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ เพื่อให้ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ตามเจตนารมณ์ของยุทธศาสตร์ชาติ ได้อาศัยหลักการและแนวคิด ๔ ประการ ดังนี้

๑. หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. การสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ
๔. การพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว

เพื่อถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่ภาพของการขับเคลื่อนที่ชัดเจนในลักษณะของวาระการพัฒนาที่เอื้อให้เกิดการทำงานร่วมกันของหลายหน่วยงานและหลายภาคส่วนในการผลักดันการพัฒนาเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดหมวดหมู่การพัฒนา จำนวน ๑๓ หมวดหมู่ ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” หรือมุ่งหวังจะ “มี” เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยหมวดหมู่ทั้ง ๑๓ ประการ แบ่งออกได้เป็น ๔ มิติ ดังนี้

๑. มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย ประกอบไปด้วย

- หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง
- หมวดหมู่ที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน
- หมวดหมู่ที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก
- หมวดหมู่ที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง
- หมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค
- หมวดหมู่ที่ ๖ ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรม

ดิจิทัลของอาเซียน

๒. มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม ประกอบไปด้วย

- หมวดหมู่ที่ ๗ ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้
- หมวดหมู่ที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เด็ดขาดได้อย่างยั่งยืน
- หมวดหมู่ที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ

เหมาะสม

๓. มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- หมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
- หมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๔. มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

- หมวดหมู่ที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

- หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

ความเชื่อมโยงระหว่างหมวดหมู่การพัฒนากับเป้าหมายหลักแสดงไว้ในแผนภาพที่ ๓.๑ โดยหมวดหมู่การพัฒนาที่กำหนดขึ้นเป็นประเด็นที่มีลักษณะเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการพัฒนาตั้งแต่ในระดับต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และสามารถนำไปสู่ผลพัฒนาทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน ทำให้หมวดหมู่แต่ละประการสามารถสนับสนุนเป้าหมายหลักได้มากกว่าหนึ่งข้อ นอกจากนี้การพัฒนาภายใต้แต่ละหมวดหมู่ไม่ได้แยกขาดจากกัน แต่มีการสนับสนุนหรือเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน

แผนภาพที่ ๓.๑ ความเชื่อมโยงระหว่างหมวดหมายการพัฒนา กับเป้าหมายหลัก



๓.๔.๔ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

แผนพัฒนาภาคกลาง

เป้าหมาย

“พัฒนากรุงเทพฯ สู่มหานครทันสมัยและภาคกลางเป็นฐานการผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง”

ยุทธศาสตร์การพัฒนภาคกลาง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนากรุงเทพฯ เป็นมหานครทันสมัยระดับโลกควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมเมือง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติและสร้างความเชื่อมโยงเพื่อกระจายการท่องเที่ยวทั่วทั้งภาค
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยกระดับผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมโดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : บริหารจัดการน้ำและทรัพยากรธรรมชาติเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ภัยแล้ง และคงความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : เปิดประตูการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว เชื่อมโยงเขตเศรษฐกิจพิเศษ ทวาย ภาคกลาง ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาความเชื่อมโยงเศรษฐกิจและสังคมกันทุกภาคเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพและลดความเหลื่อมล้ำภายในประเทศ

แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง ๒

วิสัยทัศน์

“เป็นฐานการผลิตและบริการในภาคการเกษตรและอาหารปลอดภัย อุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำเชิงธรรมชาติและศิลปวัฒนธรรมอันทรงคุณค่า”

ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง ๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างและพัฒนาต้นทุนทางทรัพยากรภาคการเกษตร

กลยุทธ์

- ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการฟื้นฟูทรัพยากรทางการเกษตรให้คงความอุดมสมบูรณ์
- ๑.๒ พัฒนาระบบการผลิตและการจัดการสินค้าด้านการเกษตร

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและศักยภาพสินค้าและบริการเพื่อการท่องเที่ยว  
การค้าและพื้นที่ทางเศรษฐกิจ**

**กลยุทธ์**

๒.๑ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการผลิตที่เชื่อมโยงการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

๒.๒ พัฒนาศักยภาพสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด  
**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

**กลยุทธ์**

๓.๑ พัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๒ ยกระดับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๓.๓ ป้องกันการกัดเซาะชายฝั่ง

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเพิ่มศักยภาพอุตสาหกรรมด้วยนวัตกรรม (Innovation) และแนวคิด  
เศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative Economy) อย่างยั่งยืน**

**กลยุทธ์**

๔.๑ เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตและการแข่งขันของอุตสาหกรรมด้วยนวัตกรรม

๔.๒ สร้างความเข้มแข็งให้ผู้ประกอบการ และสร้างโอกาสในการค้า การตลาดและการลงทุน

**๓.๔.๕ แผนพัฒนาจังหวัดเพชรบุรี**

**วิสัยทัศน์**

“เพชรบุรีเมืองศาสตร์พระราชา เศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ น่าอยู่ น่ากิน น่าเที่ยว สู่มือง  
สร้างสรรค์ระดับสากล อย่างยั่งยืน”

ประเด็นการพัฒนา แบ่งออกเป็น ๔ ประเด็น

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจแบบครบวงจร จากฐานการค้า ด้วยต้นทุนทางสังคม  
ประชาชนพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างความมั่นคง ความสงบเรียบร้อย ด้วยต้นทุนทางสังคม  
ประชาชนพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน ด้วยศาสตร์พระราชา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและ  
ยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาแบบมีส่วนร่วมสู่มืองสร้างสรรค์ระดับสากล ด้วยทุนทางศิลปะ  
วัฒนธรรมการท่องเที่ยว บณฐานทรัพยากร อัตลักษณ์ของท้องถิ่น และศักยภาพของพื้นที่

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดเพชรบุรี**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษาและคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบ

เรียบง่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการวางแผนส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของ

ประชาชน

**๓.๔.๕ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม**

**วิสัยทัศน์**

“ บ้านกุ่มน่าอยู่ ท้องถิ่นน่าเที่ยว เศรษฐกิจมั่นคง บริบูรณ์โครงสร้างพื้นฐาน

ชุมชนมีส่วนร่วม พัฒนาคุณภาพชีวิต ”

**ยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาด้านสาธารณสุข

**พันธกิจ**

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำและมีการวางระบบผังเมือง

๒. จัดให้มีระบบสาธารณสุขปลอดภัยให้ครบครันในทุกพื้นที่

๓. ส่งเสริมด้านการศึกษา ด้านอนามัย ด้านสิ่งแวดล้อม และความเป็นอยู่ของประชาชน

๔. จัดให้มีการประชุมหมู่บ้าน ตำบล และส่งเสริมให้ประชาชนเข้าร่วมในการดำเนินงาน กิจกรรมต่างๆของท้องถิ่น

๕. พัฒนาระบบการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ

๖. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพ

#### เป้าประสงค์

เป้าประสงค์ที่ ๑ การคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำมีความสะดวก รวดเร็ว และมีระบบผังเมืองที่ถูกต้อง

เป้าประสงค์ที่ ๒ มีระบบสาธารณูปโภคครบทุกพื้นที่

เป้าประสงค์ที่ ๓ ประชาชนมีความรู้ มีคุณภาพชีวิตที่ดีรวมทั้งมีสุขภาพแข็งแรง ปราศจากโรคภัย ห่างไกลยาเสพติด

เป้าประสงค์ที่ ๔ เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นแบบบูรณาการ

เป้าประสงค์ที่ ๕ การบริหารงานของ อบต. มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ ๖ **ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอ**

#### ๓.๔.๖ การติดตามและประเมินผลการจัดการความเสี่ยง

**การติดตามผล** เป็นการติดตามผลภายหลังจากการได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่า แผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ ทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายของการควบคุม มีความเหมาะสมกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๑. เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้ว ว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๒. เป็นการตรวจสอบความคืบหน้าของมาตรการควบคุมที่มีการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

**การประเมินผลการปฏิบัติงาน** องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มได้กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานใน ๔ ลักษณะ คือ

๑. การประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) โดยจะประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามว่ากระบวนการต่าง ๆ ได้มีการดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ และสามารถลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้นได้หรือไม่ หรือมี

เหตุการณ์/สถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่ได้คาดการณ์ไว้ จะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับแผนบริหารความเสี่ยงและดำเนินการปรับแก้ไขได้อย่างทัน่วงที่ โดยความถี่ในการติดตามประเมินผลจากกิจกรรมควบคุมเป็นรายไตรมาส และในกรณีพิเศษ หากพบว่าการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญอาจจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรณีพิเศษก็ได้

- มีการปฏิบัติตามมาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์หรือไม่
- การปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมนั้น สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่
- มีข้อบกพร่องหรือสถานการณ์ใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงที่ควรได้รับความสนใจ แก้ไข หรือปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้นหรือไม่

### **๓.๔.๗ การกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม**

๑. ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มและตามคำของบประมาณระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง จัดทำรายงานสรุปผล การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประชาสัมพันธ์แผนการบริหารความเสี่ยง อำนวยความสะดวก เสนอแนะ ให้ความเห็นและให้คำปรึกษาในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผลักดัน ติดตาม ประเมินผล และแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ และรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเสนอต่อประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯและผู้บริหาร

๓. ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทำหน้าที่ศึกษาทำความเข้าใจกับการบริหารความเสี่ยง ให้ความรู้กับบุคลากรในหน่วยงาน และจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงาน รวมทั้งติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### **๔. บุคลากรในหน่วยงานทำความเข้าใจและดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

๑. มีแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ที่สามารถใช้ในการควบคุมกิจกรรมและกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายเพื่อให้



ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

๒. การดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่วางไว้

### บทสรุป

ระบบการบริหารความเสี่ยง นอกจากจะช่วยให้การบริหารงานในองค์การเกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นแล้ว ยังสามารถประยุกต์ใช้กับงานทุกอย่างได้ ตั้งแต่โครงการใหญ่ไปจนถึงงานขนาดเล็ก ในชีวิตประจำวัน การตระหนักถึงความผิดพลาด และเตรียมแผนรองรับก่อนที่จะเกิดขึ้นย่อมดีกว่าการแก้ปัญหาที่ปลายเหตุ ซึ่งอาจตัดสินใจผิดพลาดและไม่ทันต่อเหตุการณ์ ทำให้ประสบความล้มเหลวหรืออาจทำให้เสียค่าใช้จ่ายและทรัพยากรโดยไม่จำเป็น

สำหรับปัจจัยแห่งความสำเร็จของการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงนั้นประกอบด้วย

๑. การสนับสนุนอย่างจริงจังและแข็งขันจากผู้บริหารระดับสูง
๒. การมีทีมงานที่เข้าใจระบบและไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคในการขับเคลื่อนระบบให้ทั่วทั้งองค์การ
๓. การเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับโครงสร้างระบบงานเดิม
๔. การนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้เป็นตัวชี้ให้เห็นถึงโอกาสและการปรับปรุงระบบงาน
๕. สร้างตัวชี้วัดที่ชัดเจนและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์การ
๖. การสื่อสารถึงผลสัมฤทธิ์และประสิทธิผลให้ทั่วทั้งองค์การ

แต่ทั้งนี้ในองค์การอาจมีข้อจำกัด ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การไม่บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น

๑. การตัดสินใจของฝ่ายบริหาร โดยใช้ดุลยพินิจที่ผิดพลาด
๒. การปฏิบัติงานของบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การที่กำหนดไว้

๓. เหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกหรือเหตุการณ์พิเศษที่ไม่ได้คาดการณ์มาก่อน

๔. การทุจริตในหน่วยงาน ในกรณีบุคลากรในหน่วยงานร่วมมือกันทำการทุจริต

๕. ต้นทุนค่าใช้จ่ายเมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทนที่ได้ บางครั้งผู้บริหารต้องยอมรับในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เมื่อพิจารณาเห็นว่าต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เสียไปในการป้องกันความเสี่ยงมากกว่าผลตอบแทนที่ได้

-๓๐-

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
กศ.๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การศึกษา	โครงการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็กทำ กิจกรรมร่วมกันและเกิด ความสามัคคีในหมู่คณะ	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐%
กศ ๐๐๒	การพัฒนาด้าน การศึกษา	โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม ค่ายพุทธบุตร	๒๐,๐๐๐	เพื่อให้เด็กและเยาวชนมี ความรู้ความเข้าใจใน หลักธรรมคำสอนทาง ศาสนา	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๑๐๐%
กศ.๐๐๓	การพัฒนาด้าน การศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการ เรียนการสอนรายหัว ค่าหนังสือ เรียน ค่าอุปกรณ์การเรียน ค่าเครื่องแบบนักเรียน ค่ากิจกรรม พัฒนาผู้เรียน สำหรับศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก)	๑๔๐,๒๐๐	เพื่อให้นักเรียนในตำบลมี อุปกรณ์การเรียนการสอน ที่ครบถ้วน	จำนวนนักเรียนที่ได้รับการ สนับสนุนสื่อการเรียนการ สอน	กลุ่มเป้าหมายนักเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ได้รับ สวัสดิการ คิดเป็น ๑๐๐%

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
กศ.๐๐๔	การพัฒนาด้าน การศึกษาฯ	โครงการเงินอุดหนุนครูอัตราจ้าง ช่วยสอนโรงเรียนวัดบันไดทอง	๑๘๐,๐๐๐	เพื่อให้โรงเรียนมีครูผู้สอน ครบทุกชั้นเรียน	จำนวนครูที่จัดหา	นักเรียนโรงเรียน วัดบันไดทอง
กศ ๐๐๕	การพัฒนาด้าน การศึกษาฯ	โครงการอบรมเรียนรู้สู่โลกกว้าง	๒๐,๐๐๐	เพื่อให้เด็กได้ศึกษาและ เรียนรู้ด้วยตนเอง	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๑๐๐%
กศ.๐๐๖	การพัฒนาด้าน การศึกษาฯ	โครงการเงินอุดหนุนค่าอาหาร กลางวันให้แก่โรงเรียนวัดบันไดทอง	๓๗๐,๐๐๐	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้มี อาหารครบทุกมื้อ	จำนวนนักเรียนที่ได้รับ ประทานอาหารครบทุกมื้อ	นักเรียนโรงเรียน วัดบันไดทอง
<b>สำนักปลัด</b> สป.๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านสังคม	โครงการฝึกอบรม,ทบทวน,เพิ่ม ศักยภาพอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือนตำบลบ้านกุ่ม	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้ารับการฝึกอบรม	กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการ ฝึกอบรมครอบคลุมทุก กลุ่มเป้าหมาย
สป.๐๐๒	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และช่วง เทศกาลสงกรานต์	๓๐,๐๐๐	เพื่อลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงเทศกาลสงกรานต์และ เทศกาลปีใหม่	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐%
สป.๐๐๓	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการฝึกอบรมการป้องกันและ ระงับอัคคีภัย	๕๐,๐๐๐	เพื่อให้เจ้าหน้าที่มีความรู้ เกี่ยวกับการป้องกันและ ระงับเหตุในเบื้องต้น	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐%

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.๐๐๔	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการฝึกอบรมทบทวนชุด ปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	๓๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมี ความรู้เบื้องต้นในการ ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐%
สป.๐๐๕	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการฝึกอบรมในการป้องกัน และระงับอัคคีภัยเบื้องต้นให้แก่ นักเรียนในสถานศึกษา	๓๐,๐๐๐	เพื่อให้นักเรียนสามารถ ป้องกันและระงับอัคคีภัย เบื้องต้นได้	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้ารับการฝึกอบรม	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐%
สป.๐๐๖	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการประชามคมหมู่บ้านหรือ ประชามคมตำบล	๓๐,๐๐๐	เพื่อรับทราบปัญหาและ ความต้องการของ ประชาชน	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๗๐%
สป.๐๐๗	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยววิถี ชุมชนตำบลบ้านกุ่ม	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการส่งเสริมการ ท่องเที่ยวและของดีตำบล บ้านกุ่ม	ร้อยละของผู้เข้าร่วม โครงการ	ผู้เข้าร่วมโครงการคิดเป็น ร้อยละ ๗๐ %

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
<b>กองการศึกษาฯ</b> กศ.๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านสังคม	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด	๖๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมการใช้เวลาว่าง ให้เกิดประโยชน์และสร้าง ความสามัคคีในหมู่คณะ	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๑๐๐%
กศ.๐๐๒	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	๔๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการสืบสาน ประเพณีให้อยู่คู่กับ ลูกหลานสืบต่อไป	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๑๐๐%
กศ.๐๐๓	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการสืบสานประเพณีลอย กระทง	๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรม ประเพณีให้คงอยู่สืบต่อไป	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๑๐๐%
กศ.๐๐๔	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการสืบสานประเพณีแห่เทียน พรรษา	๑๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมทำนุบำรุง กิจกรรมทาง พระพุทธศาสนา	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๑๐๐%
<b>กองสวัสดิการฯ</b> กศด.๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านสังคม	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต ประชาชนตำบลบ้านกุ่ม	๕๐,๐๐๐	เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ในตำบล	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่ได้รับการช่วยเหลือ	กลุ่มเป้าหมายได้รับการ ช่วยเหลือตามโครงการคิด เป็น ๘๐ %

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
กศด.๐๐๒	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการเพิ่มศักยภาพผู้สูงอายุและผู้ดูแลผู้สูงอายุตำบลบ้านกุ่ม	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้สูงอายุในตำบลมีสุขภาพกายและสุขภาพใจที่ดี	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการคิดเป็น ๑๐๐%
กศด.๐๐๓	การพัฒนาด้านสังคม	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานเศรษฐกิจพอเพียงและแก้ไขปัญหาความยากจน	๒๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนได้มีรายได้เพิ่มขึ้น	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการคิดเป็น ๑๐๐%
กศด.๐๐๔	การพัฒนาด้านสังคม	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๘,๙๖๙,๒๐๐	เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้สูงอายุตามนโยบายของรัฐบาล	จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	กลุ่มเป้าหมายได้รับเบี้ยยังชีพคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐%
กศด.๐๐๕	การพัฒนาด้านสังคม	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ	๑,๒๐๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้พิการตามนโยบายของรัฐบาล	จำนวนคนพิการที่ได้รับเบี้ยความพิการ	กลุ่มเป้าหมายที่ขึ้นทะเบียนได้รับเบี้ยความพิการคิดเป็น ๑๐๐%
กศด.๐๐๖	การพัฒนาด้านสังคม	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๓๖,๐๐๐	เพื่อเป็นการช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ป่วยเอดส์ตำบลบ้านกุ่ม	จำนวนผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับการสงเคราะห์	ผู้ป่วยเอดส์ได้รับการช่วยเหลือและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นคิดเป็น ๑๐๐%

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
<b>สำนักปลัด</b> สป.๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมือง และการบริหาร	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการ บริหารงาน อบต.	๒๓๐,๐๐๐	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและ เพิ่มความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติงาน	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๑๐๐%
สป.๐๐๒	การพัฒนาด้านการเมือง และการบริหาร	โครงการเสริมสร้างมาตรฐานทาง คุณธรรมจริยธรรม	๓๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน ส่วนตำบลมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมาย ที่เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการคิดเป็น ๑๐๐%
<b>กองคลัง</b> ค.๐๐๑	ยุทธศาสตร์ ๗ การพัฒนาการเมืองและ การบริหาร	ปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน เพื่อรองรับการจัดเก็บ ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	240,000	เพื่อพัฒนาปรับปรุงข้อมูล แผนที่และทะเบียน ทรัพย์สินเพื่อรองรับการ จัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างของอบต. ให้มี ประสิทธิภาพ	ความสำเร็จการนำแผนที่ ภาษีมาใช้ในการจัดเก็บ ภาษี	ปรับปรุงฐานข้อมูลด้าน การจัดเก็บภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง
<b>กอง สาธารณสุข</b> สธ.๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาด้าน สาธารณสุขฯ	โครงการทำหมันสุนัขและแมว	๘๐,๐๐๐	เพื่อลดอัตราการเกิด ประชากรสุนัขและแมวไม่ มีเจ้าของ	สามารถฉีดวัคซีนป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของ จำนวนสัตว์เลี้ยงทั้งหมด	อัตราการเกิดสุนัขและแมว ลดลงร้อยละ ๘๐%

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สธ.๐๐๒	การพัฒนาด้าน สาธารณสุขฯ	โครงการป้องกันและควบคุมโรค ในชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต ของประชาชนในตำบล	สามารถลดการระบาดของ โรคได้ร้อยละ ๗๐%	ประชาชนในตำบลมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นคิดเป็น ร้อยละ ๗๐%
สธ.๐๐๓	การพัฒนาด้าน สาธารณสุขฯ	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๖๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานตามแนวทาง โครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	ประชาชนในตำบลได้รับ การดูแลสุขภาพครอบคลุม ทุกหมู่บ้านร้อยละ ๘๐%	ประชาชนในตำบลมี สุขภาพแข็งแรง
<b>กอง</b> <b>สาธารณสุข</b> สธ.๐๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาด้าน สาธารณสุขฯ	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๔๒,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนการสำรวจ ข้อมูลและขึ้นทะเบียนสุนัข และแมว	จำนวนสุนัขและแมวที่ขึ้น ทะเบียน	จำนวนสุนัขและแมวใน ตำบลได้รับการฉีดวัคซีน คิดเป็นร้อยละ ๘๐%
สธ.๐๐๕	การพัฒนาด้าน สาธารณสุขฯ	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์ และขึ้นทะเบียนสัตว์	๘,๕๐๐	เพื่อสำรวจจำนวนสัตว์ใน เขตตำบลบ้านกุ่ม	จำนวนสัตว์ที่ขึ้นทะเบียน คิดเป็นร้อยละ ๘๐%	ตรวจสอบจำนวนสัตว์ใน ตำบล



-๓๗-

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง การศึกษาฯ กศ. ๐๐๑	โครงการจัดกิจกรรมวันเด็ก แห่งชาติ	เพื่อส่งเสริมให้ เด็กทำกิจกรรม ร่วมกันและเกิด ความสามัคคีใน หมู่คณะ	กองการศึกษาฯ	ไม่สามารถคาด เดาจำนวนเด็ก ที่เข้าร่วม โครงการได้	๐	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
กศ ๐๐๒	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรมค่ายพุทธบุตร	เพื่อให้เด็กและ เยาวชนมีความรู้ ความเข้าใจใน หลักธรรมคำ สอนทางศาสนา	กองการศึกษาฯ	จำนวนเด็กที่ เข้าร่วม โครงการ	๐	๒	๓	๖	การยอมรับ ความเสี่ยง
กศ ๐๐๓	โครงการเงินอุดหนุนครู อัตราจ้างช่วยสอนโรงเรียน วัดบันไดทอง	เพื่อให้โรงเรียน มีครูผู้สอนครบ ทุกชั้นเรียน	กองการศึกษาฯ	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ	C	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง การศึกษาฯ กศ. ๐๐๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา (ค่า จัดการเรียนการสอนรายหัว ค่าหนังสือเรียน ค่าอุปกรณ์ การเรียน ค่าเครื่องแบบ นักเรียน ค่ากิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน สำหรับศูนย์พัฒนา เด็กเล็กฯ	เพื่อให้นักเรียน ในตำบลมี อุปกรณ์การ เรียนการสอนที่ ครบถ้วน	กองการศึกษาฯ	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎ ระเบียบ	C	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
กศ. ๐๐๕	โครงการอบรมเรียนรู้สู่โลก กว้าง	เพื่อให้เด็กได้ ศึกษาและ เรียนรู้ด้วย ตนเอง	กองการศึกษาฯ	สภาพอากาศ การเดินทางไป สถานที่ต่างๆ และ สภาพแวดล้อม อาจจะไม่ อำนวย	O	๒	๓	๖	การยอมรับ ความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง การศึกษา กศ. ๐๐๖	โครงการเงินอุดหนุน ค่าอาหารกลางวันให้แก่ นักเรียนโรงเรียนวัดบันได ทอง	เพื่อให้เด็ก นักเรียนได้มี อาหารครบทุก มื้อ	กองการศึกษาฯ	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ	C	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
สำนักปลัด สป.๐๐๑	โครงการฝึกอบรม, ทบทวน เพิ่มศักยภาพอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ อาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่าย พลเรือนตำบล บ้านกุ่ม	สำนักปลัด	จำนวนผู้เข้ารับ การฝึกอบรม ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	O	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
สป.๐๐๒	โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนช่วง เทศกาลปีใหม่และช่วง เทศกาลสงกรานต์	เพื่อลดอุบัติเหตุ ทางถนนช่วง เทศกาล สงกรานต์และ เทศกาลปีใหม่	สำนักปลัด	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ	C	๒	๓	๖	การยอมรับ ความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.๐๐๓	โครงการฝึกอบรมการ ป้องกันและระงับอัคคีภัย	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ มีความรู้ เกี่ยวกับการ ป้องกันและ ระงับเหตุใน เบื้องต้น	สำนักปลัด	ด้านการฝึก ปฏิบัติ	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
สป.๐๐๔	โครงการฝึกอบรมทบทวน ชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัย พิบัติ	เพื่อให้ผู้เข้ารับ การอบรมมี ความรู้เบื้องต้น ในการป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย	สำนักปลัด	ผู้เข้ารับการ ฝึกอบรมน้อย	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
สป.๐๐๕	โครงการฝึกอบรมในการ ป้องกันและระงับอัคคีภัย เบื้องต้นให้แก่นักเรียนใน สถานศึกษา	เพื่อให้นักเรียน สามารถป้องกัน และระงับ อัคคีภัยเบื้องต้น ได้	สำนักปลัด	อันตรายที่จะ เกิดกับเด็ก นักเรียนในการ ปฏิบัติ ภาคสนาม	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.๐๐๖	โครงการประชาคมหมู่บ้าน หรือประชาคมตำบล	เพื่อรับทราบ ปัญหาและ ความต้องการ ของประชาชน	สำนักปลัด	ประชาชน ไม่ให้ ความสำคัญใน การเข้าร่วม โครงการ	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
สป.๐๐๗	โครงการส่งเสริมการ ท่องเที่ยววิถีชุมชนตำบล บ้านกุ่ม	เพื่อเป็นการ ส่งเสริมการ ท่องเที่ยวและ ของดีตำบลบ้าน กุ่ม	สำนักปลัด	ความเสี่ยงด้าน การเตรียม ความพร้อมใน การจัดงาน เช่น สถานที่ จอดรถ ฯลฯ	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
<b>กองการ ศึกษาฯ</b> กศ.๐๐๑	โครงการแข่งขันกีฬาต้าน ยาเสพติด	เพื่อส่งเสริมการ ใช้เวลาว่างให้ เกิดประโยชน์ และสร้าง สามัคคีในหมู่ คณะ	กองการศึกษาฯ	การจัดซื้อถ้วย รางวัล ของ รางวัล	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กศ.๐๐๒	โครงการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	เพื่อเป็นการสืบ สานประเพณีให้ อยู่คู่กับ ลูกหลานสืบ ต่อไป	กองการศึกษาฯ	กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้า ร่วมโครงการ ได้ตามเกณฑ์ที่ กำหนด	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
กศ.๐๐๓	โครงการสืบสานประเพณี ลอยกระทง	เพื่อส่งเสริม วัฒนธรรม ประเพณีให้คง อยู่สืบต่อไป	กองการศึกษาฯ	ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
กศ.๐๐๔	โครงการสืบสานประเพณีแห่ เทียนพรรษา	เพื่อส่งเสริมทำนุ บำรุงกิจกรรม ทาง พระพุทธศาสนา	กองการศึกษาฯ	ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
<b>กองสวัสดิ การสังคมฯ</b> กศด.๐๐๑	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต ประชาชนตำบลบ้านกุ่ม	เพื่อช่วยเหลือ ผู้ด้อยโอกาสผู้ ยากไร้ในตำบล	กองสวัสดิการฯ	ประชาชนได้รับ ความช่วยเหลือ ไม่ทั่วถึง	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กศด.๐๐๒	โครงการเพิ่มศักยภาพ ผู้สูงอายุและผู้ดูแลผู้สูงอายุ ตำบลบ้านกุ่ม	เพื่อให้ผู้สูงอายุ ในตำบลมี สุขภาพกายและ สุขภาพใจที่ดี	กองสวัสดิการฯ	กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้า ร่วมโครงการ ได้ตามเกณฑ์ที่ กำหนด	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
กศด.๐๐๓	โครงการส่งเสริมสนับสนุน การดำเนินงานเศรษฐกิจ พอเพียงและแก้ไขปัญหา ความยากจน	เพื่อเป็นการ ส่งเสริมอาชีพ ให้กับประชาชน ได้มีรายได้ เพิ่มขึ้น	กองสวัสดิการฯ	กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้า ร่วมโครงการ ได้ตามเกณฑ์ที่ กำหนด	○	๒	๓	๖	การยอมรับ ความเสี่ยง
กศด.๐๐๔	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อเป็นการ ช่วยเหลือ ผู้สูงอายุตาม นโยบายของ รัฐบาล	กองสวัสดิการฯ	๑. ขาดการ ประสานงาน จากครอบครัว ผู้เสียชีวิต ๒. การย้ายที่ อยู่ของ ผู้สูงอายุ	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กศด.๐๐๕	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพคน พิการ	เพื่อเป็นการ ช่วยเหลือผู้ พิการตาม นโยบายของ รัฐบาล	กองสวัสดิการฯ	ผู้สูงอายุย้ายที่ อยู่ไม่มาแจ้งให้ เจ้าหน้าที่ ทราบ	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
กศด.๐๐๖	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วย เอดส์	เพื่อเป็นการ ช่วยเหลือและ ฟื้นฟูผู้ป่วยเอดส์ ตำบลบ้านกุ่ม	กองสวัสดิการฯ	ผู้สูงอายุย้ายที่ อยู่ไม่มาแจ้งให้ เจ้าหน้าที่ ทราบ	○	๒	๓	๖	การยอมรับ ความเสี่ยง
<b>สำนักปลัด</b> สป.๐๐๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการบริหารงาน อปท.	เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ และเพิ่มความรู้ ความสามารถ ในการ ปฏิบัติงาน	สำนักปลัด	ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง



รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.๐๐๒	โครงการเสริมสร้าง มาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม	เพื่อส่งเสริมให้ พนักงานส่วน ตำบลมี คุณธรรม จริยธรรมในการ ปฏิบัติงาน	สำนักปลัด	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติงาน	○	๒	๓	๖	การยอมรับ ความเสี่ยง
<b>กองคลัง</b> ค.๐๐๑	ปรับปรุงแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน เพื่อ รองรับการจัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	เพื่อพัฒนา ปรับปรุงข้อมูล แผนที่และ ทะเบียน ทรัพย์สินเพื่อ รองรับการ จัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปลูก สร้างของอบต. ให้มี ประสิทธิภาพ	กองคลัง	ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง สาธารณสุขฯ สธ.๐๐๑	โครงการทำหมันสุนัขและ แมว	เพื่อลดอัตรา การเกิด ประชากรสุนัข และแมวไม่มี เจ้าของ	กอง สาธารณสุขฯ	- ความ ครอบคลุม จำนวนสุนัข และแมวที่ต้อง ทำการฉีด วัคซีน เช่น ดัก จับไม่ได้	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
สธ.๐๐๒	โครงการป้องกันและควบคุม โรคในชุมชน	เพื่อส่งเสริม คุณภาพชีวิต ของประชาชน ในตำบล	กอง สาธารณสุขฯ	ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง
สธ.๐๐๓	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	เพื่อสนับสนุน การดำเนินงาน ตามแนวทาง โครงการ พระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	กอง สาธารณสุขฯ	จำนวน ผู้เข้าร่วม โครงการน้อย	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กอง สาธารณสุขฯ สธ.๐๐๕	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้าฯ	เพื่อสนับสนุน การสำรวจ ข้อมูลและขึ้น ทะเบียนสุนัข และแมว	กอง สาธารณสุขฯ	สุนัขจรจัดมี เป็นจำนวน มากเนื่องจากมี ผู้นำมาปล่อย ในตำบล	○	๓	๓	๙	การลดความ เสี่ยง

-๔๘-

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง การศึกษาฯ กศ.๐๐๑	โครงการจัดกิจกรรม วันเด็กแห่งชาติ	๑. ไม่สามารถ กำหนดจำนวน เด็กที่เข้าร่วม โครงการได้ ๒. ของรางวัลที่ เตรียมไว้ไม่ครบ ตามจำนวนเด็ก เด็กที่ได้ของ รางวัลช่วงท้ายๆ ได้ของรางวัลชิ้น เล็ก	การลดความ เสี่ยง	กองการศึกษาฯ	๑. ตั้งงบประมาณให้ เพียงพอ ๒. จัดหางบประมาณจาก ภายนอก ๓. ขอรับการสนับสนุน งบประมาณจากหน่วยงาน อื่นๆ	ร้อยละของกลุ่ม เป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการ	มกราคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงานผู้บริหาร

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง การศึกษาฯ กศ.๐๐๒	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรมค่ายพุทธบุตร	จำนวนเด็กที่ เข้าร่วม โครงการ	การยอมรับ ความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	ก่อนดำเนินการควร ตรวจสอบจำนวนเด็กและ ประสานครูอีกครั้ง	ร้อยละของกลุ่ม เป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการ	สิงหาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงานผู้บริหาร
กศ.๐๐๓	โครงการเงินอุดหนุน ครูอัตราจ้างช่วยสอน โรงเรียนวัดบันไดทอง	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎระเบียบ	การลดความ เสี่ยง	กองการศึกษาฯ	มีการจัดทำข้อตกลงร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนวัดบันได ทอง กับ อบต.บ้านกุ่ม	จำนวนครูที่จัดหา กันยายน ๒๕๖๗	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงานผู้บริหาร
กศ.๐๐๔	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าจัดการ เรียนการสอนรายหัว ค่า หนังสือเรียน ค่าอุปกรณ์ การเรียน ค่าเครื่องแบบ นักเรียน ค่ากิจกรรม พัฒนาผู้เรียน สำหรับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๆ	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎระเบียบ	การลดความ เสี่ยง	กองการศึกษาฯ	สำรวจจำนวนนักเรียนให้ ถูกต้อง	จำนวนนักเรียนที่ ได้รับการสนับสนุน สื่อการเรียนการ สอน	กรกฎาคม – สิงหาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงานผู้บริหาร

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
กองการศึกษาฯ กศ.๐๐๕	โครงการอบรมเรียนรู้สู่โลกกว้าง	สภาพอากาศ การเดินทางไปที่ต่างๆ และสภาพแวดล้อมอาจไม่อำนวย	การยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	กำหนดช่วงระยะเวลาให้เหมาะสม	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	สิงหาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงานผู้บริหาร
กศ.๐๐๖	โครงการเงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวันให้นักเรียนโรงเรียนวัดบันไดทอง	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การลดความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	มีการตรวจสอบอาหารกลางวันของนักเรียนว่าเป็นไปตามหลักโภชนาการหรือไม่	จำนวนอาหารที่นักเรียนได้รับตามหลักโภชนาการ	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗	สรุปผลการปฏิบัติงาน
สำนักปลัด สป.๐๐๑	โครงการฝึกอบรม, ทบทวน, เพิ่มศักยภาพอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมไม่เป็นที่พอใจ	การลดความเสี่ยง	งานป้องกันฯ	๑. แจกประชาสัมพันธ์ผ่านหอกระจายข่าวไร้สาย ๒. ทำหนังสือประสานผู้ใหญ่บ้านหาผู้เข้ารับการฝึกอบรม	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการฝึกอบรม	เมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงานผู้บริหาร

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
สป.๐๐๒	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และช่วงเทศกาลสงกรานต์	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การยอมรับความเสี่ยง	งานป้องกันฯ	๑. ตั้งจุดบริการประชาชน เจ็ดวันอันตราย ๒. ประสาน รพสต.บ้าน กลุ่มเข้าร่วมโครงการ	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	ธันวาคม ๒๕๖๖ – มกราคม ๒๕๖๗ และ เมษายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
สป.๐๐๓	โครงการฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัย	ด้านการฝึกปฏิบัติ	การลดความเสี่ยง	งานป้องกันฯ	จัดฝึกอบรมให้กับพนักงานส่วนตำบลได้มีความรู้ในการป้องกันและระงับอัคคีภัยในเบื้องต้น	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	พฤษภาคม-กรกฎาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
สป.๐๐๔	โครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	ผู้เข้ารับการอบรมน้อย	การลดความเสี่ยง	งานป้องกันฯ	๑. แจกประชาสัมพันธ์ผ่านหอกระจายข่าวไร้สาย ๒. ทำหนังสือประสานผู้ใหญ่บ้านหาผู้เข้ารับการฝึกอบรม	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	มิถุนายน – สิงหาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
สป.๐๐๕	โครงการฝึกอบรมในการป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้นให้แก่แก่นักเรียนในสถานศึกษา	อันตรายที่จะเกิดกับเด็กนักเรียนในการปฏิบัติภาคสนาม	การลดความเสี่ยง	งานป้องกันฯ	คำสั่งมอบหมายเจ้าหน้าที่ดูแลเด็กอย่างใกล้ชิดขณะฝึกปฏิบัติ	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการฝึกอบรม	กรกฎาคม – กันยายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป.๐๐๖	โครงการประชาคม หมู่บ้านหรือประชาคม ตำบล	๑. ประชาชน ไม่ให้ความสำคัญ ในการเข้าร่วม โครงการ ๒. จำนวน โครงการมีจำนวน มากแต่ งบประมาณมี ค่อนข้างจำกัด	การลดความ เสี่ยง	งานนโยบาย และแผน	๑. ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนเข้าใจบทบาท ของการเข้าร่วมประชาคม ๒. จัดลำดับความสำคัญ ของโครงการ	ร้อยละของกลุ่ม เป้าหมายที่เข้าร่วม โครงการ	พฤษภาคม – กรกฎาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
สป.๐๐๗	โครงการส่งเสริมการ ท่องเที่ยววิถีชุมชนตำบล บ้านกุ่ม	การจัดเตรียม สถานที่	การลดความ เสี่ยง	สำนักปลัด	๑. ประชุมพนักงานเพื่อ เตรียมจัดงาน ๒. จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานให้แต่ละกอง รับผิดชอบ ๓. ประสานงานกับ หน่วยงานต่างๆ	ร้อยละของ ผู้เข้าร่วมโครงการ	มกราคม – เมษายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร



รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง การศึกษาฯ กศ. ๐๐๑	โครงการแข่งขันกีฬา ต้านยาเสพติด	การจัดซื้อถ้วย รางวัล ของ รางวัล	การลดความ เสี่ยง	นักวิชาการ ศึกษาฯ	ศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้เข้าใจ	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้า ร่วมโครงการ	กรกฎาคม – กันยายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
กศ. ๐๐๒	โครงการอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วม โครงการได้ตาม เกณฑ์ที่กำหนด	การลดความ เสี่ยง	นักวิชาการ ศึกษาฯ	ทำหนังสือถึงผู้นำชุมชนให้ ส่งรายชื่อผู้ที่สามารถเข้า ร่วมโครงการได้	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้า ร่วมโครงการ	เมษายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
กศ. ๐๐๓	โครงการสืบสาน ประเพณีลอยกระทง	ระเบียบกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง	การลดความ เสี่ยง	นักวิชาการ ศึกษาฯ	ประชาสัมพันธ์ผ่าน ช่องทาง เว็บไซต์ อปท. เสียงตามสาย ไร้สาย ฯลฯ	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้า ร่วมโครงการ	พฤศจิกายน ๒๕๖๖	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
กศ. ๐๐๔	โครงการสืบสาน ประเพณีแห่เทียนพรรษา	ระเบียบกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง	การลดความ เสี่ยง	นักวิชาการ ศึกษาฯ	ศึกษาระเบียบว่าอะไรซื้อ ได้และอะไรซื้อไม่ได้	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้า ร่วมโครงการ	กรกฎาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
กองสวัสดิการสังคม กศด. ๐๐๑	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนตำบลบ้านกุ่ม	ประชาชนที่ต้องการความช่วยเหลือมีจำนวนมาก	การลดความเสี่ยง	กองสวัสดิการสังคม	ยึดตามหลักเกณฑ์การพิจารณาตามมติที่ประชุมศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนตำบลบ้านกุ่ม	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการช่วยเหลือ	ตุลาคม ๒๕๖๖ – กันยายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
กศด. ๐๐๒	โครงการเพิ่มศักยภาพผู้สูงอายุและผู้ดูแลผู้สูงอายุตำบลบ้านกุ่ม	กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด	การลดความเสี่ยง	กองสวัสดิการสังคม	๑. ประชาสัมพันธ์ผ่านหอกระจายข่าวไร้สาย ๒. แจกหนังสือประสานผู้นำชุมชนประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบ	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	พฤศจิกายน ๒๕๖๖ – กันยายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร
กศด. ๐๐๓	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานเศรษฐกิจพอเพียงและแก้ไขปัญหาความยากจน	กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับบริการฝึกอบรมไม่มีการต่อยอดในการนำไปส่งเสริมอาชีพ	การยอมรับความเสี่ยง	กองสวัสดิการสังคม	- ประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ประชาชนในตำบลเข้าร่วมโครงการเพื่อเป็นการสร้างรายได้ในครัวเรือน	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	เมษายน – กรกฎาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการ รายงาน ผู้บริหาร

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กศด. ๐๐๔	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑. ขาดการ ประสานงานจาก ครอบครัว ผู้เสียชีวิต ๒. การย้ายที่อยู่ ของผู้สูงอายุ	การลดความ เสี่ยง	กอง สวัสดิการ สังคม	๑. ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนทราบ ๒. ทำหนังสือแจ้งผู้นำ ชุมชนให้ประสานญาติให้ มาทำเรื่องที่ อบต.	จำนวนผู้สูงอายุที่ ได้รับเบี้ยยังชีพ	ตุลาคม ๒๕๖๖ – กันยายน ๒๕๖๗	ตรวจสอบข้อมูล ในระบบอย่าง สม่ำเสมอ
กศด. ๐๐๕	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพคน พิการ	คนพิการย้ายที่ อยู่ไม่แจ้งให้ทาง อบต.ทราบ	การลดความ เสี่ยง	กอง สวัสดิการ สังคม	๑. ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนทราบ ๒. ทำหนังสือแจ้งผู้นำ ชุมชนให้ประสานญาติให้ มาทำเรื่องที่ อบต.	จำนวนคนพิการที่ ได้รับเบี้ยความ พิการ	ตุลาคม ๒๕๖๖ – กันยายน ๒๕๖๗	ตรวจสอบข้อมูล ในระบบอย่าง สม่ำเสมอ
กศด. ๐๐๖	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้ป่วยเอดส์	ผู้ป่วยเอดส์ไม่กล้า มาขึ้นทะเบียนรับ สิทธิ	การยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ สังคม	- ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนทราบ	จำนวนผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับการ สงเคราะห์	ตุลาคม ๒๕๖๖ – กันยายน ๒๕๖๗	รายงานผล ผู้บริหาร

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
สำนักปลัด สป.๐๐๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน อบต.	- ผู้นำบางรายแจ้งความประสงค์เข้าร่วมโครงการแต่พอถึงวันเดินทางติดภารกิจและให้ผู้อื่นไปแทน	การลดความเสี่ยง	นักทรัพยากรบุคคล	- มีการตกลงร่วมกันหากผู้นำชุมชนติดภารกิจไม่สามารถให้ผู้อื่นไปแทนได้	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	ธันวาคม ๒๕๖๖ – พฤษภาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการรายงานผู้บริหาร
สป.๐๐๒	โครงการเสริมสร้างมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรม	ด้านการปฏิบัติงาน	ยอมรับความเสี่ยง	นักทรัพยากรบุคคล	ทำหนังสือแจ้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง เข้ารับการอบรม	ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	พฤษภาคม – มิถุนายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการรายงานผู้บริหาร
กองคลัง ค.๐๐๑	ปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินเพื่อรองรับการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	การลดความเสี่ยง	กองคลัง	- ส่งหนังสือแจ้งผู้เสียภาษีให้มาดำเนินการชำระภาษี	ความสำเร็จการนำระบบแผนที่ภาษีมาใช้ในการจัดเก็บภาษี	มกราคม – สิงหาคม ๒๕๖๗	รายงานผลผู้บริหาร

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
กองสาธารณสุข สธ.๐๐๑	โครงการทำหมันสุนัขและแมว	สุนัขจรจัดไม่มีผู้จับได้	การลดความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	๑. ประชาสัมพันธ์/นัดหมายวันออกให้บริการผ่านช่องทางต่างๆให้ประชาชนทราบ ๒. ทำหนังสือแจ้งผู้นำชุมชนประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบ	จำนวนสัตว์ที่ไม่มีเจ้าของได้รับการทำหมัน	พฤศจิกายน ๒๕๖๖ – มิถุนายน ๒๕๖๗	รายงานผลผู้บริหาร
สธ.๐๐๒	โครงการป้องกันและควบคุมโรคในชุมชน	ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	การลดความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	- ออกพ่นหมอกควันกำจัดยุงลาย	สามารถลดการระบาดของโรคได้ร้อยละ ๗๐%	พฤษภาคม – กรกฎาคม ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการรายงานผู้บริหาร
สธ.๐๐๓	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	หมู่บ้านไม่มีการดำเนินการ	การลดความเสี่ยง	กองสาธารณสุขฯ	- อบต. ให้ความรู้และแนะนำหลักการในการดำเนินโครงการ	ประชาชนในตำบลได้รับการดูแลสุขภาพครอบคลุมทุกหมู่บ้านร้อยละ ๘๐%	พฤศจิกายน ๒๕๖๖ – กันยายน ๒๕๖๗	สรุปผลโครงการรายงานผู้บริหาร

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กอง สาธารณสุข สธ.๐๐๔	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้า	สุนัขจรจัดมีเป็น จำนวนมาก เนื่องจากมีคน นำมาปล่อยใน ตำบล	การลดความ เสี่ยง	กอง สาธารณสุขฯ	- ติดตั้งป้ายห้ามนำสัตว์มา ปล่อย	จำนวนสัตว์ที่ไม่มี เจ้าของได้รับการ ทำหมัน	ตุลาคม ๒๕๖๖ – มิถุนายน ๒๕๖๗	สรุปรายงานผล ผู้บริหาร